

**Eskilstuna Logistik och Etablering AB**  
**PROTOKOLL****Styrelsesammanträde 5/2023**Sammanträdesdatum  
**2023-06-09**Blad  
**1(6)**

Plats och tid	Munktellstorget 2, kl 14:00- 15:00
Beslutande	Johan Holmqvist, ordförande Björn Larsson, 1:e vice ordförande Sara Brink Lars-Göran Hammarberg Leif Jilsmo Marica Sund Jonas Wulff Firat Nemrud
Ej närvarande ledamöter	
Arbetsstagarrepresentanter	
Övriga deltagare	David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB
Utses att justera	Leif Jilsmo
Underskrifter	Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.

# Eskilstuna Logistik och Etablering AB

## PROTOKOLL

Styrelsesammanträde 5/2023

Sammanträdesdatum  
2023-06-09

Blad  
2(6)

### § 1 Upprop och val av justerare

Leif Jilsmo utsågs av styrelsen att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

### § 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

### § 3 Föregående protokoll

Protokoll 4/2023 godkändes och lades till handlingarna.

## BESLUTSÄRENDE

### § 4 Remissvar – Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027

Styrelsen beslutade

**att** godkänna nedanstående remissvar avseende Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027, med synpunkterna nedan, samt

**att** överlämna remissvaret till Eskilstuna Kommunföretag.

Styrelsen diskuterade Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027. Styrelsen ställde sig bakom VDs synpunkter som framgår i utsänt underlag till styrelsen:

1. Komplettera dokumentet med en tydlig numrering av rubriker och stycken.
2. Komplettera dokumentet med en hänvisning till Eskilstuna Kommunföretags tidigare genomförda benchmarkingutredning.
3. En ytterst viktig komponent för att nå målen är kopplade till kommunkoncernens Ledarskap, Kultur och Attityd avseende Näringslivsklimatet.
4. Förtydliga ansvarsfrågan där det är tydligt att kommunkoncernens roll som möjliggörare är högst avgörande för att nå målen. För att nå målen i planen bör ansvaret vara odelat kommunkoncernens.
5. Kommunkoncernen ska ej konkurrera med näringslivet.

## Eskilstuna Logistik och Etablering AB PROTOKOLL

Styrelsesammanträde 5/2023

Sammanträdesdatum  
2023-06-09

Blad  
3(6)

6. Inrätta en Visselblåsarfunktion kopplad till ärenden för Näringslivsklimatet.

På mötet kompletterade styrelsen med ytterligare synpunkter:

7. För att nå målet krävs att alla ledande befattningshavare ska verka för en kulturförändring. Exempel på åtgärder:
  - att ta fram kommunikationsfilm vid del- och helårsrapporteringar.
  - att inrätta det stora och lilla Näringslivsklimatpriset. Det stora priset till någon förebild som är företagare eller kommunmedlem i Eskilstuna och det lilla till någon anställd inom kommunkoncernen.
8. Målet 2030 är för långt fram i tiden och föreslås att omprövas till 2027. Det går även i takt med kommunens Strategiska mål 2023-2027.
9. Åtgärder ska tidsmässigt genomföras exponentiellt under tiden fram till mållåret.
10. Det framgår inte att någon från Svensk Näringsliv, fackliga organisationer eller bolagens styrelseledamöter har bjudits in till dialog. Dessa intressenter har olika perspektiv och viktig erfarenhet.
11. Ordningen bör vara att först föreslå åtgärder och därefter sätts indikatorerna. Annars blir det svårt att bedöma indikatorerna.
12. Svenskt Näringslivs skrift "Kommunal reformagenda för ett bättre lokalt näringsliv 2022-2026" bör tillämpas och genomföras exponentiellt [Kommunal reformagenda Svenskt Näringsliv](#)
13. Uppdatera Kommunkoncernens Uppförandekod så att det framgår främjandet av ett gott näringslivsklimat är obligatoriskt.
14. Näringslivsklimatåtgärder föreslås inarbetas i affärsplanen samt i budget- och prognosarbetet.

Styrelsen önskar att VD på nästa styrelsemöte redogör vad ELE bidrar med till kompetensförsörjningen men även kommunens insatser.

# Eskilstuna Logistik och Etablering AB

## PROTOKOLL

Styrelsesammanträde 5/2023

Sammanträdesdatum  
2023-06-09

Blad  
4(6)

### Sammanfattning av ärendet

Planen är framtagen för att sätta färdriktningen för att nå målet att Eskilstuna ska bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag. Underlag till planens fokusområden är framtagna via analys av befintliga undersökningar, djupintervjuer med företag, dialog med företagsorganisationer och öppna dialogtillfällen.

Planen har sex fokusområden och varje område beskrivs utifrån ett nuläge och ett önskat läge, förslag på vissa indikatorer är framtagna men fler kommer presenteras efter remissen.

Planens ledord är tillsammans, kommunkoncernen behöver skapa förutsättningar tillsammans med företagen och företagen behöver aktivt bidra till utvecklingen av förutsättningarna.

Remissen syftar till att ytterligare förankra planen samt att få in på synpunkter på dess innehåll och förslag på indikatorer för att mäta förflyttningen mot målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.

### Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige tog den 21 juni 2022 § 154 (KSKF/2022:107) inriktningspunkten "Ett starkt lokalt näringsliv ger fler i jobb" med åtagandet att Eskilstuna ska bli **Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag (SME-kommun)**. Initiativet kommer från Tillväxtrådet och målet är att näringslivet ska kunna utvecklas och växa genom goda förutsättningar för att starta, driva och utveckla företag i Eskilstuna.

Eskilstuna kommun prioriterar företagande och näringslivsklimat. Fler och växande företag skapar en modern, hållbar och mer attraktiv stad att leva i, besöka och flytta till för att jobba eller studera. Fler och växande företag ger också förutsättningar för fler arbetstillfällen i Eskilstuna.

Eskilstuna har ca 8200 företag varav de allra flesta är små och medelstora, dvs under 249 anställda. I Eskilstuna är närmare 95% av företagen små, dvs under 50 anställda och det är i det här segmentet som jobben skapas och de står för den största delen av kommunens skatteintäkter.

2015 lanserades Affärsplan Eskilstuna, ett samarbetsprojekt mellan näringslivet och kommunkoncernen. Affärsplan Eskilstuna är en samverkansplattform där näringslivet och kommunen tillsammans arbetar med lokal samhälls- och näringslivsutveckling. Affärsplan Eskilstuna är grunden för Eskilstunas Tillväxtråd och ett arbete för minskad arbetslöshet i Eskilstuna.

Planen beskriver färdriktningen för de mål som ska uppnås samt hur en uppföljning ska ske. Kommunkoncernen har ett gemensamt ansvar för att implementera planen i ordinarie årshjulsprocess och kommunstyrelsen följer upp arbetet årligen. Förvaltningar och bolag ska ta fram aktiviteter för att nå målen. Aktiviteterna ska finnas i respektive verksamhets verksamhetsplan.

## Eskilstuna Logistik och Etablering AB PROTOKOLL

Styrelsesammanträde 5/2023

Sammanträdesdatum  
2023-06-09

Blad  
5(6)

För att nå målet **Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag till år 2030** så har det under processen identifierat sex fokusområden. Fokusområdena ska tillsammans beskriva prioriterade mål och indikatorer för att nå det övergripande målet.

- Kommunikation och dialog mellan näringsliv och kommunkoncern
- Attraktivitet, Trygghet och Stadskärnans utveckling
- Service till företag och intern samverkan
- Kompetensförsörjning
- Upphandling inom kommunkoncernen
- Tillväxtförutsättningar & hållbar näringslivsutveckling

Varje fokusområde beskrivs utifrån ett nuläge, övergripande mål och indikatorer. I vissa delar är indikatorer föreslagna i remissen. Indikatorer ska även gå i linje med indikatorer i kommande strategisk inriktning för Eskilstuna kommun som beräknas beslutas innan sommaren.

För att nå målen i planen är förutsättningen att ansvaret är delat mellan kommunkoncernen och Eskilstunas näringsliv. Kommunkoncernen har ansvaret för att skapa förutsättningar och aktiviteter för att nå målen. Företagarna har ansvaret att aktivt delta i det gemensamma arbetet och skapa egna aktiviteter för att nå målen. Det är också ett gemensamt ansvar att sprida nyheter och goda berättelser som stärker bilden av Eskilstuna som Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.

Den föreslagna planen är framtagen i en process med stor involvering, exempelvis har följande varit involverade:

- Kommunstyrelsen och dess arbetsutskott.
- Chefer och tjänstepersoner inom Eskilstuna kommunkoncern.
- Tillväxtrådets 10 företagare.
- Omvärldsbevakning och nulägesanalys.
- Dialoger med Eskilstunas olika företagareföreningar.
- 60 djupintervjuer med företagare i Eskilstuna inom sex olika branscher.
- Öppen dialogträff med ca 80 företagare, förtroendevalda, chefer och tjänstepersoner inom kommunkoncernen.

I samband med Affärsplan Eskilstunas årliga möte (b)Stämman kommer det även genomföras en näringslivsdialog där möjlighet finns att komma med synpunkter på planen samt föreslå aktiviteter som förvaltnings- och bolagsorganisationen i Eskilstuna kommunkoncern kan ta med till planeringen för kommande år.

# Eskilstuna Logistik och Etablering AB

## PROTOKOLL

Styrelsesammanträde 5/2023

Sammanträdesdatum  
2023-06-09

Blad  
6(6)

Remissen syftar till att ytterligare förankra planen samt att få in på synpunkter på dess innehåll och förslag på indikatorer för att mäta förflyttningen mot målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.

### **Finansiering**

Aktiviteter inom Eskilstuna kommunkoncern som planeras för att nå målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag finansieras av den part som planerar att genomföra aktiviteten.

### **Konsekvenser för hållbar utveckling och en effektiv organisation**

Fler och växande företag ger förutsättningar för hållbarhet i alla tre dimensioner, det ger förutsättningar för ökade investeringar i Eskilstuna, förutsättningar för fler jobb till Eskilstunas invånare och det ger förutsättningar för fler företag som bidrar till klimatomställningen genom utveckling av innovativa tjänster och produkter. Med bättre förutsättningar ökar även företagens möjliga lönsamhet vilket ytterligare bidrar till samtliga tre delar ovan.

Planen ska vara en naturlig del av kommunkoncernens styrsystem för att i så stor utsträckning som möjligt inte bidra till ökat antal styrsignaler eller administration i uppföljning. Planens indikatorer ska i så stor utsträckning som möjligt synkroniseras med strategisk inriktning för perioden 2024-2027.

### RAPPORTER

-

### INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

-

## **§ 5 Utvärdering av dagens möte**

Det var en viktig remiss som hanterades och engagemanget från ledamöterna var bra. Det fungerade smidigt med digitalt möte.

Styrelsen önskade varandra en fin sommar.

Inga övriga ärenden hanterades.

Nästa ordinarie styrelsemöte är 2023-09-18 kl. 15:00-17:00.

